



Reguleringsmyndigheten
for energi

Adresseinformasjon fylles
inn ved ekspedering. Se
mottakerliste nedenfor.

Vår dato: 31.10.2025

Vår ref.: 202510987-1 Oppgis ved henvendelse

Deres ref.:

Infoskriv RME-Ø 4/2025 - Om personer i ledelsen i et nettselskap

Reguleringsmyndigheten for energi (RME) følger opp regelverket knyttet til selskapsmessig og funksjonelt skille og nettselskapenes nøytralitet. Vi har sett at det er behov for å klargjøre bestemmelsene knyttet til personer i ledelsen i et nettselskap. Dette er forhold som er omtalt i forskrift om nettregulering og energimarkedet (NEM) § 4-17. Her tar vi for oss hva som er hensikten med bestemmelsen og hvordan den skal forstås.

1 Bakgrunn

Nye krav til selskapsmessig og funksjonelt skille i energiloven og i forskrift om nettregulering og energimarkedet (NEM) trådte i kraft 1. januar 2021.

Krav om funksjonelt skille er fastsatt i energiloven § 4-7, og gjelder for alle nettselskaper med inntektsramme som har 100 000 nettkunder eller mer. Kravet innebærer at nettselskapet skal driftes uavhengig av annen virksomhet.

Energiloven § 4-7 første ledd stiller krav om at «personer i ledelsen i nettforetak» ikke kan «delta i ledelsen i foretak som driver annen virksomhet innenfor det integrerte foretaket.» Videre stiller annet ledd krav om at «morselskap eller kontrollerende eier i det integrerte foretaket» ikke skal «gi instruks til nettforetak om den daglige driften eller om avgjørelser vedrørende utbygging eller oppgradering av nettet». Dette er imidlertid ikke til hinder for «overordnet styring med nettforetakets økonomiske rammer.»

E-post: rme@nve.no, Postboks 5091, Majorstuen, 0301 OSLO, Telefon: 22 95 95 95, Internett:
www.reguleringsmyndigeten.no

Org.nr.: NO 970 205 039 MVA Bankkonto: 7694 05 08971



2 Veiledning til NEM § 4-17 Personer i ledelsen i et nettselskap

Hovedformålet med kravene til selskapsmessig og funksjonelt skille er å sikre at nettselskapene opptrer nøytralt og ikke-diskriminerende. For å oppnå formålet er det avgjørende at nettselskapet driftes uavhengig av det integrerte foretaket for øvrig.

Dobbeltrøller innad i det integrerte foretaket kan bidra til å svekke tilliten til at nettselskapet opptrer nøytralt overfor konkurranseutsatt virksomhet. Hensikten med bestemmelsen i NEM § 4-17 er å forebygge dette gjennom et absolutt forbud mot flere typer dobbeltrøller.

2.1 NEM § 4-17 første ledd:

NEM § 4-17 første ledd lyder:

«Styreleder, styremedlem, daglig leder eller andre ansatte med reell beslutningsmyndighet i et nettselskap som inngår i et integrert foretak, kan ikke delta i ledelsen i et foretak som driver annen virksomhet innenfor det integrerte foretaket. Daglig leder i et nettselskap kan ikke være daglig leder i dets morselskap eller kontrollerende eier.»

2.2 Veiledning til NEM § 4-17 første ledd:

Hovedregelen er at en person i ledelsen eller andre ansatte med reell beslutningsmyndighet i et nettselskap som inngår i et integrert foretak, ikke kan delta i ledelsen i et foretak som driver annen virksomhet innenfor det integrerte foretaket.

2.2.1 Om personer i ledelsen eller andre ansatte med reell beslutningsmyndighet

Begrepet «personer i ledelsen» omfatter styreleder, styremedlem, daglig leder og andre ansatte med reell beslutningsmyndighet. Alle personer med sentrale administrative og ledende funksjoner, uavhengig av titler eller andre formalia, er å anse som en del av ledelsen i lovens forstand.

Hvem som omfattes av «andre ansatte med reell beslutningsmyndighet» må vurderes konkret i det enkelte tilfellet. Hovedregelen er at mellomledere, konserndirektører og andre personer med prokura og signaturrett vil omfattes.

Ved tvil om hva som omfattes av «reell beslutningsmyndighet», kan man se hen til hvilken type beslutninger som eventuelt tas og om dette har betydning for nettselskapets uavhengighet. Det må spesielt vurderes hvilken mulighet personen har til å utøve kontroll eller gi instruksjoner. Det må også vurderes i det enkelte tilfellet hvorvidt ansatte som ikke har en formell lederstilling i praksis har reell beslutningsmyndighet.



2.2.2 Om annen virksomhet

Med «annen virksomhet» menes all virksomhet som ikke defineres som nettvirksomhet. Unntak fra hva som regnes som annen virksomhet er administrative fellestjenester og overordnet eierstyring fra morselskapet, samt nettselskapets utleie av plass på nettanlegg for fellesføring¹.

Etter energiloven § 4-6 første ledd skal nettselskapet være adskilt fra annen virksomhet. Det betyr at nettselskapet ikke skal selge annet enn netttjenester. Etter NEM § 4-16 kan likevel nettselskapet selge eller leie ut overskuddskapasitet, fiberkapasitet engros, bistand til andre nettselskap i ekstraordinære beredskapssituasjoner, samt driftssentraltjenester til produksjons-, fjernvarme- eller nettselskaper, selv om disse tjenestene regnes som annen virksomhet. Dette omtaler vi ikke nærmere i dette infoskrivet.

Som hovedregel kan samme person ikke inngå i ledelsen til både nettselskap og søsterselskaper. Dersom et søsterselskap er et annet nettselskap, kan imidlertid samme person inngå i ledelsen i begge nettselskapene.

Dersom morselskapet driver virksomhet utover det å tilby administrative fellestjenester og overordnet eierstyring, blir morselskapet ansett å drive «annen virksomhet». Da kan ikke samme person inngå i ledelsen til både nettselskap og morselskap.

2.2.3 Om morselskapets virksomhet

Dersom morselskap eller kontrollerende eier driver annen virksomhet, kan ikke en person ha en ledende stilling i både nettselskap og morselskap.

Dersom morselskap eller kontrollerende eier kun forestår overordnet eierstyring og administrative fellestjenester innenfor det integrerte foretaket, kan en person ha en ledende stilling i både nettselskap og morselskap eller kontrollerende eier.

En person kan imidlertid ikke være daglig leder i både nettselskap og morselskap eller kontrollerende eier, uavhengig av om morselskapet eller kontrollerende eier driver annen virksomhet eller ikke.

Dersom morselskap eller kontrollerende eier involverer seg i driften av annen virksomhet som drives i datterselskapene, regnes også morselskapet/kontrollerende eier for å drive «annen virksomhet».

¹ Prop. 35L 2015-2016 s. 23



2.2.4 Administrative fellestjenester

For at tjenester skal regnes som administrative fellestjenester, må de være organisert i og tilbys fra morselskapet eller kontrollerende eier på like vilkår og gjelde på tvers av det integrerte foretaket. Tilbys tjenesten fra et underliggende selskap, vil tjenesten regnes som annen virksomhet. Nettselskapet tillates ikke å drive annen virksomhet og kan derfor heller ikke tilby administrative fellestjenester. Mor- og søsterselskap kan tilby tjenester til nettselskapet, men nettselskapet må da følge gjeldende regler om anskaffelser.

Administrative fellestjenester som kan tilbys fra morselskapet eller kontrollerende eier til resten av det integrerte foretaket, inkluderer blant annet lønn og HR-tjenester, regnskap, utleie av lokaler innenfor det integrerte foretaket,² samt IT og tilrettelegging for bruk av innkjøpsordning.

2.2.5 Overordnet eierstyring

Med «overordnet eierstyring» menes at morselskapet/kontrollerende eier kan drive overordnet styring med nettselskapets økonomiske rammer, finansiering, beslutninger knyttet til overskudd og konsernbidrag, samt beslutninger knyttet til sammenslåinger og oppkjøp. For øvrig kan morselskap/kontrollerende eier ikke gi instruks i den daglige driften eller om investeringsbeslutninger.

2.3 NEM § 4-17 annet ledd:

NEM § 4-17 annet ledd lyder:

«Denne paragrafen gjelder ikke for nettselskap som har færre nettkunder enn grensen som følger av [energiloven § 4-7](#).»

2.4 Veiledning til NEM § 4-17 annet ledd:

Annet ledd gir unntak fra regelen i første ledd for de nettselskapene som har færre enn 100 000 nettkunder.

2.5 Andre sentrale begreper

2.5.1 Integrrert foretak

Et integrert foretak defineres som et foretak eller en gruppe av foretak som driver overføring, omforming eller fordeling av elektrisk energi (nettvirksomhet) i tillegg til annen virksomhet. En gruppe av foretak omfattes dersom en fysisk eller juridisk person kan utøve direkte eller indirekte kontroll med foretak i gruppen, jf. energiloven § 1-3 tredje ledd.

Et integrert foretak er altså et foretak eller en gruppe foretak som driver med nettvirksomhet, i tillegg til annen virksomhet som kan tilbys i et marked.

² NVE Høringsdokument 8/2019 s. 25.



En «fysisk eller juridisk person» omfatter ethvert rettssubjekt som kan utøve slik kontroll, inkludert kommuner, fylkeskommuner, selskaper, individer mv. Etter loven vil derfor blant annet en kommune som har kontroll over et nettselskap omfattes av definisjonen av integrert foretak. Dette betyr blant annet at kravet til funksjonelt skille gjelder mellom nettselskapet og annen virksomhet som kommunen har kontroll over.

Med «indirekte kontroll» omfattes også kontroll utøvet av foretak flere enn ett ledd over nettselskapet («mormorselskap»).

2.5.2 Kontroll

Kontrollbegrepet er definert i energiloven § 1-3 sjette ledd, som må ses i sammenheng med syvende ledd. Bestemmelsen sier man skal vurdere om det finnes rettigheter, avtaler eller andre midler som, alene eller sammen, gir mulighet til å utøve avgjørende innflytelse over en bedrifts virksomhet. Avgjørende innflytelse foreligger typisk hvis man har mer enn 50 prosent eierskap. I tillegg kan spesielle stemmerettigheter eller rettigheter som gir enkelte aksjonærer mulighet til å påvirke nettselskapets beslutninger i betydelig grad også utgjøre avgjørende innflytelse. For eksempel vil en rett til å nedlegge veto mot å sanere anlegg i et bestemt geografisk område eller innenfor en viss tidsramme bli betraktet som avgjørende innflytelse, selv om eierandelen er 50 prosent eller mindre.

Etter energiloven § 4-6 første ledd skal nettselskapet ikke ha kontroll over foretak som driver annen virksomhet. Nettselskapet kan likevel ha eierposisjoner, men kun så lenge dette ikke innebærer kontroll.

Bestemmelsen sier også at foretak som driver kraftproduksjon, kraftomsetning eller konsesjonspliktig fjernvarmevirksomhet ikke kan ha kontroll over nettselskapet. Etter energiloven § 4-6 annet ledd kan nettselskapet likevel ha samarbeid om felles driftssentral med foretak som driver kraftproduksjon eller fjernvarmevirksomhet, så lenge nettselskapet har styring og ansvar for driftssentralens nettfunksjoner.

2.5.3 Selskapsmessig skille

Etter energiloven § 4-6 første ledd skal nettvirksomheten i et integrert foretak være adskilt fra annen virksomhet og organisert i en egen juridisk enhet.

Som nevnt i pkt. 2.5.2, skal nettselskapet ikke ha kontroll over foretak som driver annen virksomhet, og foretak som driver kraftproduksjon, kraftomsetning eller fjernvarmevirksomhet skal ikke ha kontroll over nettselskapet.

Dette betyr at det integrerte foretaket ikke kan organiseres med annen virksomhet i eget selskap under nettselskapet. Det betyr også at nettselskapet kan organiseres under morselskapet eller andre selskaper, selv om de driver med annen virksomhet, men ikke under selskaper som driver kraftproduksjon, kraftomsetning eller fjernvarmevirksomhet. Nettselskap, som ikke driver med annen virksomhet, kan derfor være organisert over eller under hverandre.



3 Relevant regelverk og dokumenter

3.1 Lover og forskrifter

[Lov om produksjon, omforming, overføring, omsetning, fordeling og bruk av energi m.m. \(energiloven\) - Lovdata](#)

[Forskrift om netregulering og energimarkedet \(NEM\) - Lovdata](#)

3.2 Forarbeider og dokumenter

[NVE Høringsdokument 8/2019. Forslag til endringer i energilovforskriften – Bestemmelser om selskapsmessig og funksjonelt skille, og om nettselskapenes markedsføring og kommunikasjon](#)

[RME Rapport 1/2020. Oppsummering av høringsinnspill og forslag til endring i forskrift om netregulering og energimarkedet \(NEM\) - Bestemmelser om nøytralitet, selskapsmessig og funksjonelt skille, og om nettselskapenes markedsføring og kommunikasjon](#)

[Endringer i forskrift om netregulering og energimarkedet - regjeringen.no](#)

[Prop. 35 L \(2015–2016\)](#)

Med hilsen

Mona Helen Heien

Seniorrådgiver

Godkjent av Hilde Marit Kvile

Seniorrådgiver

Godkjent i henhold til RME sine interne rutiner.

Mottakerliste:



HYDRO ENERGI AS
USTEKVEIKJA KRAFTVERK DA
UVDAL KRAFTFORSYNING SA
EVERKET AS
TINFOS AS
KE NETT AS
BINDAL KRAFTLAG SA
ELMEA AS
YMBER PRODUKSJON AS
STATNETT SF
GRIUG AS
Aktieselskabet Saundefaldene
RAKKESTAD ENERGI AS
FØIE AS
VESTALL AS
ARVA AS
ELVENETT AS
VESTMAR NETT AS
NORGESNETT AS
BKK AS
LNETT AS
NORDVEST NETT AS
LEDE AS
LUCERNA AS
ELINETT AS
ELVIA AS
BARENTS NETT AS
HYDRO ALUMINIUM AS
ETNA NETT AS
STATKRAFT ENERGI AS
SØR AURDAL ENERGI AS
HERØYA NETT AS
NORDLINK NORGE AS
STRAM AS
FAGNE AS
VEVIG AS
NORANETT AS
LINEA AS
ENIDA AS
NORANETT HADSEL AS
ASKER NETT AS
TENDRANETT AS
MIDTNETT AS
MELØY ENERGI AS
INDRE HORDALAND KRAFTNETT AS



RØROS E-VERK NETT AS
SVABO INDUSTRINETT AS
VISSI AS
NØRANETT ANDØY AS
STRAUMNETT AS
NETTSELSKAPET AS
KLIVE AS
TENSIO TN AS
TENSIO TS AS
HØLAND OG SETSKOG ELVERK AS
AREA NETT AS
LYSNA AS
BØMLO KRAFTNETT AS
HAVNETT AS
HARINGNETT AS
FJELLNETT AS
HAFSLUND KRAFT AS
JÆREN EVERK AS
S-NETT AS
VANG ENERGIVERK AS
DE NETT AS
BREHEIM NETT AS
SYGNIR AS
FØRE AS
NETERA AS
NOREFJELL NETT AS
STRAUMEN NETT AS
R-NETT AS
RK NETT AS
MELLOM AS
TELEMARK NETT AS
ROMSDALSNETT AS
STANNUM AS
KYSTNETT AS
ALUT AS
GLITRE NETT AS
LINJA AS
MOSTRAUM NETT AS

Kopimottakerliste: